



# 互促共进聚合力 共享渔光新机遇

## 肇庆市高要区、海捷控股集团高度肯定通威“渔光一体”

通威将光伏发电与现代渔业有机融合,于全球率先创造“渔光一体”发展模式。通威与各地政府通力合作,整合优势资源,在全国各地推广和建立“渔光一体”基地,优质而清洁的光伏电力正源源不断地惠及千家万户,真正实现了农业和光伏高效协同发展,有力推动了当地绿色经济转型,为实现“创新、协调、绿色、开放、共享”发展注入通威动力。目前,通威新能源已建设以“渔光一体”为主的光伏电站52座,累计装机规模超3.8GW。

记者 钟继辉 通讯员 翁佳妮 晏晓沁



通威股份董事长、CEO刘舒琪与海捷控股集团董事长储慧斌交流



广东省肇庆市高要区委副书记、区长张浩龙莅临通威考察

### 深化交流沟通 拓展合作领域

2023年12月6日,海捷控股集团董事长储慧斌、海捷控股集团CEO汪俊一行莅临通威参观交流。通威股份董事长、CEO刘舒琪热情接待并座谈。海捷控股集团旗下国银新材料有限公司董事长朱文山、总经理杨华容,通威新能源常务副总经理、北京公司总经理吴小平,通威太阳能光伏商务部电池采购部长刘逸飞等陪同。

来宾一行参观了集团体验中心,详细了解通威多年发展历程、主营业务发展现状,直观感受通威在绿色农

业、绿色能源两大领域的创新成果,对通威绿色生态发展理念及多年以来取得的跨越式发展给予高度赞扬。座谈期间,双方就通威光伏产业发展战略、竞争优势、研发投入及成本管控等方面进行了深入交流。储慧斌董事长表示,湖南交通便利,资源丰富,营商环境优良,海捷控股集团与通威在新能源全产业链发展上的目标和思路高度契合。希望双方能够快速建立工作联系机制,加强沟通对接,进一步深化双方合作。

刘舒琪董事长对海捷控股集团来宾一行表示热烈欢迎,并对当前光

伏行业的发展规模及未来技术发展趋势做了详细阐述,并指出,通威始终秉持创新精神,致力于推动光伏行业的技术进步和产业升级,海捷控股集团原材料生产领域不断开拓。希望双方增进在“渔光一体”终端应用场景等光伏产业链不同环节的沟通与交流,共同探索新的增长点,助力行业生产降本增效。

### 政企携手共创 共赢绿色未来

2023年12月15日,广东省肇庆市高要区委副书记、区长张浩龙一行莅临通威考察交流,通威新能源执行

董事兼总经理邱艾松、深圳公司总经理邓卫平热情接待。

期间,来宾一行先后参观了集团体验中心、通威太阳能眉山智能制造生产车间、通威渔光示范园区,深入了解通威发展历程及两大核心主业发展现状,并对通威“渔光一体”协同发展模式与绿色生态发展理念予以高度评价。

邱总对张区长一行的到来表示热烈欢迎,并详细介绍了通威新能源的产业链优势,分享了“渔光一体”模式九年来的发展情况。并表示,通威新能源秉承绿色发展路径,围绕“新

能源、新渔业、新农村”的发展定位,坚持推动“渔光一体”发展模式的升级和转型,“渔光一体”项目兼具绿色能源和现代化渔业养殖的产业优势,具有可期的发展前景,可以为双方提供多方面、多层次的合作基础。

张区长在了解了“渔光一体”模式的发展前景后,对通威“渔光一体”发展规划、养殖模式、效益增收等情况表示肯定,并高度认可通威在高要区的“渔光一体”项目开发进度。希望通威持续发挥带头作用,进一步加深合作,将“渔光一体”模式辐射周边,为能源转型和区域经济建设贡献。

### 市场观察

## 速览光伏行业 2023年12月新政策

通讯员 陈红 翟祥凯

### 2024年全国风电、光伏新增装机目标200GW

2023年12月21日,2024年全国能源工作会议在北京召开。会上国家能源局透露,2024年,全国风电光伏新增装机将达到2亿千瓦左右。2024年,国家将聚焦重点方向开展先行先试,探索建立适应新型电力系统的新模式新业态新机制。加快大型风电光伏基地第二批、第三批项目建设,有序推动项目建成投产,推动风电光伏高质量跃升发展。

### 《中国碳达峰碳中和进展报告(2023)》发布

2023年12月27日,中国国际经济交流中心与国家电力投资集团有限公司共同举办《中国碳达峰碳中和进展报告(2023)》(简称《报告》)发布会暨“碳达峰碳中和”研讨会。《报告》指出,我国“双碳”工作取得积极进展,“双碳”政策体系正加快构建。

从国内看,我国生态文明建设已进入以降碳为重点战略方向的关键时期,“双碳”政策体系正加快构建,能源结构持续优化。可再生能源装机历史性超过煤电,风电、光伏成为新增发电装机和新增发电量的双重主体,储能呈爆发式增长态势,氢能成为促进新能源电力消纳、推动工业等领域深度脱碳和长周期储能的重要选择,绿色低碳新产业、新业态、新模式蓬勃发展,“双碳”工作取得积极进展。

《报告》认为,我国“双碳”目标推进仍面临新能源消纳难、碳足迹等基础性制度不健全、外部围堵打压加剧、国际碳规则约束等挑战。展望未来,需更好统筹高质量发展和高水平安全,加快建设新型能源体系,坚决守住能源安全底线,坚决推动能源清洁转型,为高质量发展提供有力支撑保障。

### 加快传统制造业转型升级

2023年12月29日,工业和信息化部等八部门发布《关于加快传统制造业转型升级的指导意见》。意见提出,实施重点领域碳达峰行动。落实工业领域和有色、建材等重点行业碳达峰实施方案,完善工业节能管理制度,推进节能降碳技术改造。开展产能置换政策实施情况评估,完善跨区域产能置换机制,对能效高、碳排放低的技术改造项目,适当给予产能置换比例政策支持。积极发展应用非粮生物基材料等绿色低碳材料,建立健全碳排放核算体系,加快建立产品碳足迹管理体系,开展减污降碳协同创新和碳捕集、封存、综合利用工程试点示范。有序推进重点行业煤炭减量替代,合理引导工业用气增长,提升工业终端用能电气化水平。

### 山东推动分布式上网电量入市交易

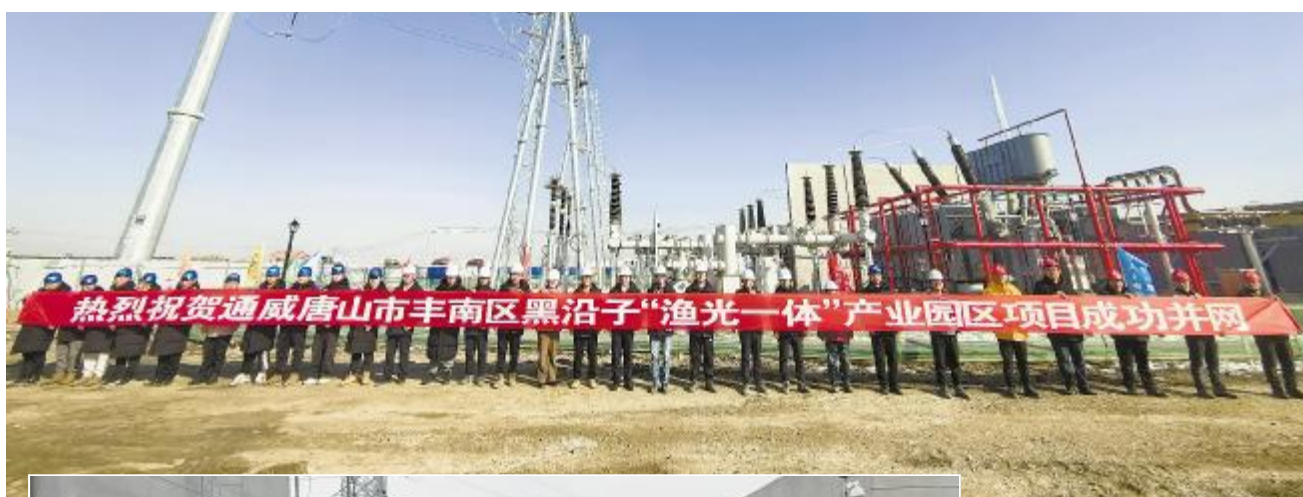
2023年12月19日,山东省发展和改革委员会、山东省能源局、山东省住房和城乡建设厅、山东省市场监督管理局和国家能源局山东监管办公室联合发布《关于推进分布式光伏高质量发展的通知》。文件明确,依照《光伏发电系统能效规范》(NB/T10394-2020),山东分布式光伏新增备案容量为交流侧容量,项目备案申请人(含代办电网企业)应在项目建设规模及内容中明确直流侧和交流侧容量。

在备案要求上,文件指出,通过租赁屋顶或出租光伏发电设施等方式建设的分布式光伏,按照工商业分布式光伏管理,由开发企业备案。利用园区、厂房屋顶、场地,以及利用坑塘水面、畜牧养殖等集中连片建设的6兆瓦及以上光伏发电项目,不得拆分项目备案。

电网企业要明确分布式光伏发电项目开发红、黄、绿区域,并向社会公开。优先支持在绿色区域开发建设分布式光伏,对于确需接入黄色区域的分布式光伏发电项目,应开展专项分析,落实消纳和接入条件后,再行开发建设;在电网承载力未得到有效改善前,暂停在红色区域新增分布式光伏项目接入。电网企业要定期开展分布式光伏可接入容量分析,公布可开放容量,并向当地能源主管部门和备案机关报备。

鼓励光伏投资企业、电网企业在消纳困难变电站(台区)配建储能设施,开发建设分布式储能,提升电力系统调节能力,促进分布式光伏就近就地消纳。探索分布式光伏分时上网电价机制,推动分布式光伏上网电量参与市场,分布式光伏与其他经营主体共同按市场规则公平承担相应的不平衡费用。分布式光伏发电项目应配合电网企业保障电网安全,响应调度要求,在春节等调峰困难时期,参与电力系统调峰。

## 项目攻坚 我在现场



▲通威丰南“渔光一体”二期项目首批发电单元成功并网



▲通威蚌埠“渔光一体”二期项目顺利并网

## 完美收官!丰南、蚌埠“渔光一体”项目成功并网

本报讯(通讯员 翁佳妮 代宇翔)2023年12月,通威丰南“渔光一体”二期项目首批发电单元并网成功,蚌埠“渔光一体”二期项目成功并网发电。项目建设过程中,面对挑战,全体工作人员迎难而上,攻坚克难,拿下山头,推动项目顺利并网。

其中,通威丰南“渔光一体”二期项目是通威新能源单体开工规模最大的项目。为实现并网目标,通威新能源北京公司充分发挥一体化产业链优势,积极调动内外部资源,全力以赴支持丰南项目建设。建设期间,项目部不畏严寒,坚守在风雪工程一线,通过合理配置机器和材料,以最大效率推进项目进程。

同时,项目部始终坚持合理、高效的原则,确保资源充分利用;注重与供应商沟通合作,确保材料及供应和质量保障,为项目并网目标的达成打下坚实基础。

# 点亮未来! 通威“渔光一体”点亮天府双子塔





# 保持战略定力 铸强竞争优势

## 通威新能源召开 2024 年开发计划会

法务直通车

### 浅析不可抗力的三个问题

通讯员 刘学琴



通威新能源 2024 年开发计划会现场



合影留念

本报讯(记者 钟继辉 通讯员 陈曦)为全面回顾 2023 年开发工作,总结盘点项目情况,分析市场环境及竞争形势,研究部署明年工作计划,进一步动员开发员工坚定信心勇毅前行。2023 年 12 月 1 日,通威新能源召开 2024 年开发计划会。

通威新能源常务副总经理吴小平、总经理助理何一弘、通威新能源深圳公司总经理邓卫平、直属业务总经理冷刚、北京公司执行总经理路广军及管理总部各职能负责人出席会议,各业务公司开发员工代表现场参会。

会上,各业务公司开发代表分别就各自团队 2023 年项目开发情况进行盘点,对外部市场、政策、客户及竞争对手展开了详细分析,明确了 2024 年开发目标及工作方向。各业务公司总经理就 2023 年的开发工作进行了总结,并规划 2024 年工作。

听取总结汇报后,吴总对开发工作讲话表示,当前光伏产业链前端正进入优胜劣汰的加速期,为保持供需平衡,未来政策可能会向应用端倾斜,“双碳”目标的达成需要大基地、分布式和中东部地区集中式电站三

驾马车加速快跑。目前,大基地完成率很低,且面临消纳困难和与高能耗火电捆绑的问题,可持续性与经济性制约快速发展;分布式面临 10 千伏以下的农网承载能力问题,增长也会面临阵痛期。未来 5~10 年乃至更长的时间,中东部地区集中式电站会在碳中和中扮演中流砥柱的角色,必然会带来从中央到地方政策的持续优化和改善。

对于未来的开发工作,吴总指出,一是找准定位,模式引领,面对同行竞争,要找准民营企业在实现碳中

和目标过程中的角色定位,充分发挥优势做好项目,从水产养殖、水产销售、园区形象等维度建立通威“渔光一体”商业模式,讲好联农带农故事,助力乡村振兴,做足示范。要辩证看待产业配套要求,善于理解地方政府诉求,以擅长的方式帮助地方政府走出困境。二是苦练内功,与时俱进,核心竞争力方面,始终保持柔性优势,从硬件上解决“渔光一体”的问题,还需从软件上解决养殖问题,从渔光小镇走向渔光产业园;储能方面,真正的里程碑是光储的平价,需要对储能

保持拥抱的态度。三是一点做深,博采众长,通威新能源核心工作需要围绕土地的价值最大化来开展,管理总部在新的市场环境下,需要从人和组织的层面进行探索,借外力补短板,协调兄弟板块、协同工作成果,更好地服务一线。下一步,要从前端营销、规划建设、后期经营上整体提升渔业竞争力。

新的一年,要保持定力,不轻易被外部市场环境左右判断、影响信心,力出一孔,坚持“渔光一体”不动摇,在 2024 年翻越山海,开拓出新土地。

在日常合同评审过程中,经常会碰到这样的条款约定:“若受不可抗力影响导致本合同目的无法实现,甲乙双方均有权解除本合同且不承担违约责任”,基于该条款,合同各方获得合同解除权,那不可抗力如何定义、范围包含哪些、发生不可抗力会产生什么后果,下面将对这三个疑问进行一一浅析。

何为不可抗力

《民法典》第一百八十条第二款规定,不可抗力是指不能预见、不能避免且不能克服的客观情况。根据该规定可知,不可抗力构成要件分为以下四个:

1、不能预见,即合同各方在签订合同时,站在一般理性人的角度,无法预见到合同履行过程中会发生某一事件;或者在签订具有一定专业背景的技术性合同时,站在普通专业人的角度,也无法预知该事件的发生。当然,具体情况下还应结合合同各方的智力、年龄、教育程度、知识技能等主观因素。

2、不能避免,即对可能出现的某一事件已经采取相应措施进行合理预防控制,但仍然不能避免该事件的发生,则符合该要件。若某一事件可以通过实施行为干预从而避免该事件,则该事件不能叫做不可抗力。

3、不能克服,即合同各方无法克服因某一事件带来的损失结果,即使付出努力仍然战胜不了该损失则符合该要件。对应地,若某一事件产生的损失结果能被合同各方所接受克服,则该事件就不能定义为不可抗力。

4、客观情况,即某一事件的发生是独立于合同各方主观意志之外的,是个人意志之外的外部客观情况,也不包括第三人行为。

不可抗力的范围

常见的不可抗力主要包括以下三方面:

1、社会因素的不可抗力,例如战争、动乱、征收、征用、国家干预等行为,示威游行、罢工活动、市场波动等现象。

2、自然因素的不可抗力,例如火灾、地震、泥石流、台风、海啸、冰雹等气象灾害。一般而言,把自然灾害、战争、动乱、国家干预等视为不可抗力基本无争议,但对于前述事项引发的人为干预,像罢工、示威游行等活动以及市场波动,对其是否作为不可抗力则看法不一致。

鉴于实践中合同各方可自行约定不可抗力的具体范围,故合同各方在约定不可抗力免责条款时,可采用列举法将相关不可抗力因素一一在合同文本中明确下来。若各方在合同签订时一致认可将某些事件作为不可抗力,则合同履行过程中发生某些事件即可被视为不可抗力,触发免责条款效力,超出约定范围的则不能被认定为不可抗力;若各方采用概括式定义约定不可抗力范围,则后期可能会对某一事件是否构成不可抗力产生争议,上升诉讼层面将会由法院/仲裁委评判。考虑到列举法可能无法详尽,合同各方也可结合上述两种方式采用综合法,即不仅约定具体范围,同时约定符合相关定义的也被视为不可抗力,从而更全面概括不可抗力的范围。

不可抗力发生的后果

《民法典》第五百九十条规定:“当事人一方因不可抗力不能履行合同的,根据不可抗力的影响,部分或者全部免除责任,但是法律另有规定的除外。因不可抗力不能履行合同的,应当及时通知对方,以减轻可能给对方造成的损失,并应当在合理期限内提供证明。当事人迟延履行后发生不可抗力的,不免除其违约责任。”

该法条赋予了合同各方有关不可抗力的免责效力,例如买卖合同,因为自然灾害导致卖方不能履行交付义务的,根据该法条卖方可以部分免除或全部免除责任,主流观点认为这里的责任免除范围仅限于债务人的损害赔偿。并且,该条免责条款明确了合同履行方的及时通知义务以及不可抗力的证明责任。如果该自然灾害是在卖方应履行交付义务的时间点之后才发生,则卖方不能依据该法条主张免除责任。需要注意的是不可抗力的免责前提为发生在合同履行期间。

综上,不可抗力是法定免责条款,即使合同中未约定,也可以在发生不可抗力时直接引用主张免责,同时合同约定也不能将不可抗力排除在免责事由之外。当然,合同各方也可以在法定免责条款之外约定另外的免责事由,如将合同以外的第三人阻碍等各种因素包含在免责范围内。

# 激活内驱力 迈向高质量

## 通威新能源以新形式、多举措,赋能发展再上新台阶

通威新能源企业文化建设始终围绕集团主流文化开展,与集团文化一脉相承的同时,弘扬通威优秀企业文化,推动各项工作再上新台阶。通威新能源结合集团企业文化建设主线积极参加集团主题演讲比赛,立足业务特点开展法律实务培训,上线培训学习平台,纵深推进企业文化建设和培训工作,为公司高质量发展夯实基础。

记者 钟继辉  
通讯员 杨欣 凌雅琴 李昕或

### 主题演讲 展示一线风采

参加 2023 通威集团企业文化主题演讲比赛

2023 年 12 月 22 日,“效率优先 阳光正向 监督保障”2023 通威集团企业文化主题演讲比赛暨颁奖典礼在通威国际中心隆重举行。盛典现场,来自通威各板块、各分子公司的员工代表作主题演讲。通威新能源深圳公司的李玺以《心若向阳,花自盛开》为题进行演讲,北京公司的翁佳妮带来《心有阳光,路有远方》演讲。

演讲中,两位参赛代表围绕“效率优先、阳光正向、监督保障”的主题,以饱满的热情和扎实的准备,分享了自己对效率、阳光以及监督的独特见解。李玺以开发人员不畏困难,耐心细致地为村民丈量土地的事例,展示了一线开发人员开展工作的不容易;翁佳妮则以项目建设一线同仁战风斗雪,只为成功并网的奋斗故事,展现通威新能源员工时刻以效率优先、阳光正向、监督保障推动共同的事业。最终,荣获 2023 通威集团企业文化主题演讲比赛优秀奖。

2023 年,通威新能源深入贯彻集团企业文化精神,围绕“效率优先 阳光正向 监督保障”主题,组织开展了专题培训、主题演讲、主题征文等系列活动,不仅为员工们提供了一个展示自我、交流学习的平台,更深化了全体员工对企业文化理解,提升了员工的团队凝聚力和向心力。在今后工作中,通威新能源全体员工将恪守“诚、信、正、一”经营理念,践行“效率优先 阳光正向 监督保障”,以更加饱满的热情,更加扎实的工作作风,为推动公司发展作出新的更大贡献。

### 以学赋能 助力人才发展

通威新能源培训学习平台正式上线

为促进公司人才队伍建设,搭建内部培训管理体系,根据年度培训计划,通威新能源正式引进线上培训学习平台,经过前期系列筹备和系统搭建,于 2023 年 12 月 11 日正式上线。

此次学习平台的上线,将为公司全面提供“内容+平台+赋能”三位一体的人才发展服务,是继本年度线下培训计划实施后,进一步完善了公司“线上+线下”双

结合的培训体系搭建,多维度、多渠道助力通威新能源的员工知识管理、技能提升、人才发展和人才梯队建设。

学习平台为员工提供了丰富的培训课程和学习资源,内容涵盖通用知识、技能培训、综合素质提升、领导力发展等多个方面,同时结合业务实际情况,提供了线下培训的课件及资料。员工可根据个人需求和兴趣爱好,选择不同的学习内容和课程,随时随地

更便捷、更高效地进行自主学习。同时,学习平台设置课程分享、互动交流、监督管理等功能和模块,为学员营造了良好的学习氛围,实现全员共同发展、共同进步。

人才是企业的第一资源,学习平台的引入将为通威新能源的可持续发展注入源源不断的活力。以学赋能,助力人才发展,借助培训学习平台,不断提升员工和公司综合竞争力。



颁奖现场



通威新能源开展法律专题培训



通威新能源培训学习平台上线

### 增强合规意识 筑牢风险防线

通威新能源及终端板块开展法律实务培训

为更好推动光伏项目开发,提高用地合规实务水平,2023 年 12 月 6 日,通威新能源管理总部法律合规组举办了光伏项目开发用地合规实务培训。通威新能源管理总部各部门与终端板块各业务人员通过线上线下方式参加培训。

本次培训邀请北京金杜(成都)律师事务所的律师,为参会人员深入讲解和探讨光伏项目开发用地合规实务的相关内容。培训内容涵盖了光伏项目开发用地法律法规解读、各

类开发过程中应注意的要点等方面,旨在帮助全公司全面了解光伏项目开发用地的相关法律法规和政策,提高用地合规实务能力。

培训律师通过案例分析、互动讨论等方式,让参会人员更加深入地理解了光伏项目开发用地合规实务的相关知识。培训结束后,线上同事还针对实际工作中遇到的问题进行了咨询,培训律师进行了详细解答和指导,为公司后续的实际工作提供了宝贵的参考和启示。

### 度电必争 爱岗敬业

渔光物联小坪地团队获业主高度赞扬

2023 年 12 月 22 日,普安小坪地光伏电站项目业主贵州清源光伏科技有限公司向渔光物联发来感谢信,表扬普安小坪地光伏电站运维团队无私奉献、爱岗敬业的精神,并对其全年工作给予高度评价。

普安小坪地农业光伏电站位于贵州省普安县,渔光物联运维团队于 2023 年 5 月入场,便迎来了严峻的挑战。在超强大风的极端天气下,组件吹飞近 100 块,多次发生箱变高压侧电缆头击穿、箱变更换事件,对运维人员的专业能力和应变能力带来了极大考验。

渔光物联小坪地团队现场驻站运维人员第一时间上报信息,组织开展抢修工作,放弃休假、任劳任怨,更换完所有吹飞光伏组件,经过多次熬夜通宵配

合施工队制作电缆头、更换箱变及时恢复发电,尽最大努力减少少业主电量损失做出贡献。

随后,面对迎峰度夏,运维团队及时加大设备运维及隐患排查力度,巡检走在前,缺陷早发现,为小坪地光伏电站的安全稳定运行打下了坚实基础。2023 年 11 月 4 日,提前近 2 个月顺利完成全年发电任务。截至 2023 年 12 月 28 日超出计划发电量 1667.63 万 kWh。

表扬信既是对公司及项目人员的肯定,也是新的鞭策和开始。

2024 年,渔光物联各运维团队将以小坪地运维团队等优秀团队为榜样,赓续度电必争、爱岗敬业的精神,用精湛的业务能力和严谨求实的工作态度,继续向业主交出满意答卷。



# 向外拓展 向内蓄力 再创佳绩

## 通威新能源 2023 年度工作总结暨 2024 年度工作计划会召开

2023年12月22日,通威新能源2023年度工作总结暨2024年度工作计划会顺利召开。通威新能源常务副总经理吴小平、总经理助理何一弘出席会议。各业务公司管理团队、管理总部各部门负责人、员工代表现场及视频参会。

记者 钟继辉  
通讯员 秦莎莎



通威新能源召开 2023 年度工作总结暨 2024 年度工作计划会

### 找亮点 定目标 明思路

述职会上,通威新能源(深圳)有限公司总经理邓卫平,通威新能源有限公司直属业务总经理冷刚,通威新能源科技(北京)有限公司执行总经理路广军,通威新能源工程设计四川有限公司开发部部长翁晓军,四川渔光物联技术有限公司总经理饶勇,通威新能源有限公司工程部总监钱华政、综合部部长唐

霖、财务部部长陈的卢、采购部副部长胡琪、人力资源部长付靖斐分别围绕年度工作亮点、工作概述、工作不足等方面进行了述职汇报,深度剖析了过去一年工作中的不足,并明确了2024年工作计划与思路。

何总发言表示,本次述职充分展示了各部门、各业务团队一年来的进步,大家齐心协力、努力付出才能取得良好的成绩。2024年各部门、各业务公司要“聚

势聚焦,加强沟通”,继续提升协作效率和服务效能。未来,各职能部门要围绕业务,把各自的专业度同业务维度相结合,融合业务、服务经营、快速反应,为一线提供及时、准确的信息和资源,提高决策效率,优化资源配置,以解决市场发展和业务转变过程中存在的管理滞后问题。2024年是新的篇章也是新的起点,只有力出一孔才能利出一孔,希望全体人员继续凝心聚力,加强战略和管理的落地

执行,共同努力,共同受益。

### 紧跟市场 聚力发展

在听取各部门、各业务公司的汇报后,吴总首先感谢大家2023年的辛勤付出与不懈努力,充分肯定各部门、各业务公司在2023年取得的工作成果。吴总指出,2024年将是光伏市场发生变化和波动的关键时期,面对电站指标分配非市场化的趋势、系统集成成本下

降、电力市场化交易和现货交易快速发展等多方面因素,新能源终端亟需认识市场、顺应趋势、转变思路,在变革中不断寻求发展。

机会与挑战并存,面对复杂的市场环境,开发人员要紧紧抓住“渔光一体”本身优势,即通过光伏反哺渔业,真正实现了国土资源的高效复合利用,推动中国渔业的绿色转型升级。在紧跟市场的同时,终端内部应积极思考如何加强内部协同、跨板块融合,灵活聚焦能够体现渔光核心竞争力的区域,发现自身价值并且传递价值。

2024年,终端需要突破市场困境,也要向内蓄力,继续追求技术创新、模式创新外,更要挖掘深程度、多层次的其他管理创新。需要在组织优化上进一步思考,完善和优化渔业组织能力、电力市场化交易管理、资产管理、运维管理等职能建设,寻找着力点,加快推进研发过程,促进更加适合新能源终端的开发、建造、运营绩效管理体系落地。希望全体同仁保持坚定的信念和积极的态度,追求更高更远的目标,为公司的长远发展贡献力量,共同为绿色“双碳”目标而努力奋斗。

### 昂扬斗志 奔赴山海

为弘扬优秀工作的精神,提升团队凝聚力,同期还举行了“翻越山海,逐光前行”2024新春团拜会,各团队齐聚一堂,共襄盛举。

团拜会上,全体员工精心筹备了歌舞表演,充满情怀的诗歌朗诵、感情充沛的独唱、精彩搞笑的小品以及绚烂夺目的热舞将晚会推上一个又一个高潮,彰显了通威新能源人饱满的热情和向上的精神。精彩的表演之后,会议还对2023年度的通威新能源优秀员工以及优秀团队进行了表彰并颁发证书,对先进的工作表现和优异的工作精神予以肯定和表扬。

吴总率领导班子登上舞台共同举杯,向通威新能源人送上了诚挚的祝愿,致敬过去的一年,致敬奔波在大江南北的通威新能源人以及每一位家人,愿未来携手与通威新能源人继续共同翻越山海,逐光前行。

整场晚会精彩纷呈、气氛热烈、其乐融融。新的征程已经开启,通威新能源人将不忘初心,勇担使命,以更加饱满的热情和更加昂扬的斗志,积极投入到新一年的各项工作中去,翻越山海。

# 发挥标杆作用 感悟榜样力量

## 通威新能源 2023 年度“优秀员工”及“优秀团队”风采展示

### 通威股份优秀员工



通威新能源有限公司综合部  
赵文莱



通威新能源有限公司财务部  
孟盛



通威新能源(深圳)有限公司工程技术部  
董小龙



通威新能源科技(北京)有限公司工程技术部  
刘新辉



通威新能源直属业务开发一部  
雷骏森



通威新能源直属业务工程技术部  
孙华杰



四川渔光物联技术有限公司智慧农业部  
唐辉



通威新能源(深圳)有限公司总经办  
袁伟博



通威新能源工程设计四川有限公司规划设计部  
张霞



通威新能源科技(北京)有限公司综合部  
翁佳妮

### 通威新能源优秀员工



通威新能源有限公司采购部  
周玮力



通威新能源有限公司工程部  
邓家泽



通威新能源直属业务综合业务部  
陈朝霞



通威新能源工程设计四川有限公司规划设计部  
陈华



通威新能源直属业务综合业务部  
代宇翔



四川渔光物联技术有限公司运营中心  
贺安倩



通威新能源科技(北京)有限公司开发部  
董博会



通威新能源(深圳)有限公司工程技术部  
李玺



四川渔光物联技术有限公司人事行政部  
田彦钰



四川渔光物联技术有限公司运营中心  
王钢

### 优秀团队

通威新能源有限公司人事行政组  
付靖斐 张伦 赵俊婷 李亚 郑晓娟 张英 田菲  
唐蝶 秦莎莎 杨欣 张啸骏 魏凯

通威新能源科技(北京)有限公司综合后勤团队  
张伦 熊婷 翁佳妮 翟宗露 张婷 谢肖 李媛 周仲宇

通威新能源工程设计四川有限公司规划设计部  
吴小平 翁晓军 张霞 杜文乾 麦馨月 魏松林 周晓琳 陶孟婷  
王晓 赵杰 陈华 张昱辰 刘菲 沈袁农

通威新能源(深圳)有限公司高唐项目组  
万国权 邹付权 张勇 杨岸熹 张兴双

通威新能源直属业务开发二部  
韩华林 廖欢 李强 赵吟 陈宏宝 曹勇 黄志华 姜振亚  
罗勇 吴智俊 喻多岭 周杨洋 唐良位 殷文菲 杨柳青 于晓溪  
霍玉亮

四川渔光物联技术有限公司光伏营销一部  
刘应国 王洪冬 乔俊 魏洪



岁末冬寒,寒意渐浓。我国多地气温急剧下降,其中河北省唐山市的丰南地区最低气温已降至零下16℃。尽管天气严寒,也阻挡不了冲刺并网目标的建设热情。为保障项目建设安全高效,2023年12月,通威新能源北京公司、直属业务分别组织开展寒冬送温暖活动,为一线建设者送去冬日温暖。

记者 钟继辉  
通讯员 李媛 孙晨



通威新能源北京公司开展“冬送温暖暖人心,凝心聚力鼓干劲”寒冬送温暖活动



茶话会倾听一线心声

# 寒冬送温暖 温情暖心间

通威新能源北京公司、直属业务深入项目建设一线开展寒冬送温暖活动

## ◆ 干劲不减 安全高效

2023年12月19日,通威新能源北京公司启动“冬送温暖暖人心,凝心聚力鼓干劲”寒冬送温暖活动,为坚守在项目一线、全力抢抓工期的1600余名建设者提供了防寒帽、防滑棉鞋、军大衣、手套等防寒用品,使得这个冬季充满了温馨。

丰南二期项目是继天门二期基地示范项目后,北京公司斩获的又一500MW级大基地项目,项目已成功列入河北省级重点项目目录,以及唐山市重点项目环保白名单目录。

项目建设初始阶段,在严格遵守环保政策的基础上,北京公司积极协调施工单位,灵活调配资源,仅用两个月的时间就完成了两万两千亩鱼塘的改造工作。根据河北省能源局在年内完成项目并网目标的要求,面对诸多难题和挑战,项目团队始终保持积极应对的态度。

2023年11月,项目部召开了“奋勇决战四十天·打赢项目攻坚战”的动员大会,项目进入快速推进的阶段。项目部与参建单位协同合作,从人、材、机三个方面着手,积极调动一切可利用的资源,迅速掀起了冬季施工的大干热潮。通过项目分区域、分层次的管理模式,项目部将责任明确到个人,倒排工期,高效推进施工进度。提前制定冬季施工方案,对防冻、防滑、防风等关键环节进行了重点部署,明确了应急预案。同时,项目部还

进一步明确了施工程序和施工方法,确保材料和设备的供应,加强了值班和巡逻的频次,开展冬季施工全员安全教育,以提高工程建设人员的安全意识和操作水平。

丰二期项目部在攻坚克难、抢抓工期的同时,采取多种措施确保项目安全,并强化项目质量控制。定期进行质量大检查,对检查中发现的问题,坚持即知即改的原则,能现场整改的问题立即解决,对于一时难以整改的问题,设定期限督办落实。同时,项目部采用“台账式”管理、“清单式”推进的方式,进一步巩固质量安全各方责任。

通过持续加强质量管理工作保障措施,落实旁站制度,确保关键部位、关键工序人员充足、职责明确、监管严格,将质量意识贯彻到工程管理全流程,提升团队质量管理水平,全力提高施工质量安全标准,为打造高品质工程提供坚实保障。

项目部将继续秉持光阴不负勤奋之精神,全力以赴推动丰南二期项目成为行业典范,为通威新能源产业的高质量发展提供有力支持。

2023年12月,通威丰南“渔光一体”二期项目首批发电单元并网成功。项目建设过程中,面对挑战,全体工作人员迎难而上,攻坚克难,拿下山头,推动项目顺利并网。



为一线员工送去冬日温暖



通威新能源直属业务暖冬行动走进蚌埠项目建设一线

# 渔光新发展 逐绿新征程

政府领导、主流媒体点赞通威“渔光一体”绿色发展模式



黄冈市浠水县委副书记、县长陈正红考察通威渔光示范园



媒体聚焦通威如东“渔光一体”基地

通威“渔光一体”在水产和光伏两大产业之间找到一个最佳结合点,实现了清洁能源与水产养殖跨界融合,真正实现“渔、电、环保”三丰收。“上可产出清洁能源,下可产出安全水产品”,使“渔光一体”在端牢“能源饭碗”和“粮食饭碗”两大“国之大事”中承载了重要的积极作用,为乡村振兴提供了“通威方案”,受到越来越多水面资源富集地区的青睐,并吸引主流媒体的广泛关注。 记者 钟继辉

## 政府关注 探寻高质量发展新模式

2023年12月7日,湖北省黄冈市浠水县委副书记、县长陈正红莅临通威渔光示范园考察。通威新能源深圳公司副总经理袁伟博热情接待并座谈。

在通威渔光示范园,来宾一行实地考察了渔业养殖示范区及光伏区,详细了解了通威全球首创的“渔光一体”发展模式及通威在水产养殖业的领先优势,对通威绿色生态发展理念以及在农业和光伏新能源领域持续取得的成绩予以高度评价。

座谈会上,袁总对陈正红县长一行的来访表示热烈欢迎,详细介绍了通威

饲料板块、食品板块和新能源板块的发展历程,并表示,通威始终坚持“为了生活更美好”的企业愿景,多年以来,始终秉承绿色发展理念,绿色农业和绿色能源产业不断壮大,两个产业能力叠加,做到了技术领先和成本领先,光伏新能源产业已经形成了完整的产业链。特别是在“渔光一体”模式上创新发展,推动传统渔业向集约化、规模化转型升级。通威在浠水县的水产市场占有率名列前茅,拥有良好的发展基础,对于在浠水县发展“渔光一体”,具备十足的能力和信心。希望能与当地进一步合

作,共同探讨绿色高效的产业模式,在发展光伏的同时对传统水产养殖进行转型升级,通过水产养殖现代化实现高质高产,促进经济良性循环。

通过实地参观及听取介绍后,陈正红县长对通威的高速发展表示赞赏,充分肯定了通威在绿色产业发展过程中的创新实践。并表示,浠水县北依大别山,南临长江水,坐拥41公里长江岸线,是湖北省乃至全国著名的水产强县。在推动农业转型升级的背景下,浠水县政府迫切需要当地渔业进行现代化产业升级和能源改革,通威独创的

“渔光一体”模式,不仅可以有效解决设施渔业的用电问题,更能最大限度地增加养殖空间,确保投喂、增氧、捕捞、运输、应急供电等养殖工作顺利进行,对渔业转型升级及能源转型具有重要及深远的意义。这与浠水县的发展不谋而合,值得大力推广。邀请通威管理团队前往浠水考察,增进双方沟通了解,促进深入合作。

通过此次交流,为探索新的产业模式迈出了重要一步,通威将进一步发挥自身优势,助力区域农业和经济高质量发展,努力为浠水经济社会发展贡献力量。

## 媒体聚焦 “渔光一体”追光逐绿

近日,由江苏省广播电视台、南通广播电视台、如东县融媒体中心记者组成的“探路中国式现代化县域调研行联合调研团”走进通威如东“渔光一体”产业园,聚焦追光逐绿的通威新模式,“碳”寻如东绿色发展路径,看如东新能源产业华美蝶变。

位于如东外向型农业综合开发区万亩渔光一体基地的通威“渔光一体”四期65兆瓦项目也已建成,并实现全

容量并网。

至此,如东光伏装机规模达80万千瓦,累计并网发电超630亿千瓦时,相当于节约标煤1827万吨,减排二氧化碳7560万吨。其中,今年以来,发电量已达102.7亿千瓦时,全年将突破140亿千瓦时,占全县全社会用电量的160%。

如东地处黄海之滨,地质条件稳定,光照充足,太阳能资源也十分丰富,

得天独厚的滩涂资源为如东探索“光伏+渔业”提供了广阔舞台,成为众多光伏能源开发企业的青睐之地。

在南通外向型农业综合开发区,万亩“渔光一体”复合项目十分壮观。该项目由通威“渔光一体”项目、华能200兆瓦、华润200兆瓦、中广核200兆瓦4个单体项目组合而成,全容量并网后,年上网电量超7亿千瓦时。

2015年,通威在如东投资建设了

全国首个“渔光一体”光伏电站,开创了“上可发电、下可养鱼”的渔光一体模式先河。该基地历经四期建设,目前已经平稳运行了7年多,累计实现上网电量超3亿千瓦时。

此后,华能200兆瓦、华润200兆瓦、中广核200兆瓦3个单体项目相继落户,组合而成的如东外万亩“渔光一体”复合项目,为如东绿色能源示范城“阳光版图”带来了新一轮扩容。